



บริษัท โรงพยาบาลศรียาชานคร จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2565

สารบัญ

	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ประวัติคณะกรรมการ	4
3. ข้อมูลการเงิน	14
4. การประกอบธุรกิจ	16
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	23
6. งบการเงิน	29

ข้อมูลทั่วไป

1. ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงพยาบาล ศรีราชนคร จำกัด (มหาชน)	
ชื่อสถานประกอบการ	โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา	
ประกอบธุรกิจ	โรงพยาบาลเอกชน	
ที่ตั้งสำนักงาน	90 ถนนศรีราชนคร 3 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000088	
Homepage	www.phyathai-sriracha.com	
E-mail Address	pytswebinfo@phyathai.com	
โทรศัพท์	038-317333	
โทรสาร	038-317481	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ทุนจดทะเบียน	359,541,800 บาท
	ทุนเรียกชำระแล้ว	359,541,800 บาท
	จำนวนหุ้น	35,954,180 หุ้น
	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	10 บาท

บริษัท โรงพยาบาลศรีราชนคร จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถานพยาบาลในนามโรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา (Phyathai Sriracha General Hospital) ให้บริการด้านรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในระดับตติยภูมิขั้นพื้นฐาน (Basic Tertiary) ตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลากหลายสาขา พร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องมือที่ทันสมัย เช่น เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ CT 256 Slices เครื่องสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) จึงสามารถให้บริการรักษาพยาบาลได้กับผู้ป่วยเกือบทุกประเภท

โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2535 ในนาม “บริษัท โรงพยาบาลศรีราชนคร จำกัด (มหาชน)” (Sriracha Nakorn General Hospital Co., Ltd.) โดยเกิดจากความร่วมมือของ 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ประกอบการโครงการศรีราชนคร, กลุ่มแพทย์ท้องถิ่นและบริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน) ผู้ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลพญาไท โดยมีเหตุผลสำคัญเพื่อตอบสนองความต้องการใช้บริการโรงพยาบาลเอกชนของประชาชนท้องถิ่นและจังหวัดข้างเคียง ซึ่งขณะนั้นการให้บริการของโรงพยาบาลเอกชนยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ บริหารงานด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ต่อมา ณ วันที่ 31 มกราคม 2548 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 359,541,800 บาท และเรียกชำระแล้ว 359,541,800 บาท

โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชาเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 257 เตียงตั้งอยู่ เลขที่ 90 ถนนศรีราชนคร 3 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ในโครงการศรีราชนคร ใจกลางอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เริ่มเปิดให้บริการเมื่อเดือนกันยายน 2538 ใช้งบประมาณการลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 740 ล้านบาท รองรับผู้ป่วยนอกได้ไม่เกิน 2,500 คนต่อวัน ในปี 2542 โรงพยาบาลได้เข้าโครงการประกันสังคมปัจจุบัน มีผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนไว้กับโรงพยาบาลพญาไท ศรีราชาจำนวนกว่า 206,509 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ปี 2565 ได้รับโควต้าเพิ่มเป็น 207,000 ราย) และอยู่ระหว่างการก่อสร้าง รพ.พญาไท ศรีราชาสาขา 2 คาดว่าจะแล้วเสร็จเปิดให้บริการได้ปลายปี 2566 พื้นที่ 5 ไร่ 44 ตารางวา ประกอบด้วยอาคาร 2 อาคาร คือ อาคารโรงพยาบาล 12 ชั้น 1 ชั้นใต้ดิน อาคารจอดรถและหอพักพยาบาล 14 ชั้น ปัจจุบันมีเตียงสำหรับผู้ป่วย 257 เตียง

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ของบริษัท ดังนี้

วิสัยทัศน์ ด้วยปรัชญาแนวทางการบริหารงานเครือโรงพยาบาลพญาไทกับการมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ผู้จุดยืนที่โดดเด่นของโรงพยาบาลเอกชน จึงทำให้เกิดปรัชญาที่ว่า

"เป็นผู้นำในการสร้างสรรค์สุขภาพที่ดี เพื่อศักยภาพแห่งการใช้ชีวิต"

พันธกิจ เรามุ่งมั่นในการดูแลลูกค้าให้มีสุขภาพดี สมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ ด้วยการสร้างความโดดเด่นโดยการผสมผสานความรู้ ด้านการบริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานระดับสากล เข้ากับการให้บริการลูกค้าอย่างเอาใจใส่ ด้วยเอกลักษณ์ของความเป็นไทย จนเกิดรูปแบบการบริการที่สร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดโดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ และเป็นองค์กรที่มีผลประกอบการชั้นนำในธุรกิจการดูแลสุขภาพ

ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานโรงพยาบาล ดังนี้

1. มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพฉบับเฉลิมพระเกียรติฉลองสิริราชสมบัติ 60 ปี (Hospital Accreditation & Health Promoting Hospital; HA&HPH) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ต่ออายุการรับรองครั้งที่ 4: วันที่ 14 พฤศจิกายน 2564 – 13 พฤศจิกายน 2566
2. มาตรฐานการรักษาโดยการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม ได้รับการรับรองซ้ำ วันที่ 20 กันยายน 2563 – 19 กันยายน 2567
3. มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553) “ระดับพื้นฐาน” ได้รับการรับรองซ้ำ ครั้งที่ 1 ถึงเดือน สิงหาคม 2566
4. มาตรฐานในการให้บริการด้านเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองเด็กที่เกิดโดยอาศัยเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์ พ.ศ.2558 (แบบ คทพ.9 เลขที่ 200100765) มีผลการรับรองตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2567 และมีแผนขอรับรองมาตรฐาน AACI ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากล ในระยะอันใกล้
5. ระบบการจัดการความปลอดภัยสารสนเทศ ISO27001:2005 มีผลการรับรองตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2563 – 13 ธันวาคม 2566
6. มาตรฐาน SHA (Amazing Thailand Safety & Health Administration) จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยให้กับผู้รับบริการเป็นโครงการสร้างมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ร่วมกับกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กรมควบคุมโรค กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
7. มาตรฐานส้วมสะอาดได้มาตรฐานสะอาดเพียงพอและปลอดภัย (HAS) ประจำปีงบประมาณ 2565

2. บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ชื่อสำนักงาน
ที่อยู่

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคริชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์

02-2640777

โทรสาร

02-2640789-90

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาวกมลทิพย์	เลิศวิทย์วรเทพ	ทะเบียนเลขที่	4377 หรือ
		นายวิชาดี	โลกเกษตรระวี	ทะเบียนเลขที่	4451 หรือ
		นายสำราญ	แดงจำ	ทะเบียนเลขที่	8021

ประวัติคณะกรรมการ

นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรกุล	ประธานกรรมการ
การศึกษา	: • แพทย์ศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศรีราชาพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล • Diplomate of American Board of Surgery • Fellow American College of Surgeons • Fellow American College of Chest Physicians • Fellow Royal College of Surgeons of Thailand
การอบรม	: • ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Accreditation Program (DAP)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	: 1. รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) 2. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 3. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 4. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 5. ประธานกรรมการบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์	: • หัวหน้าฝ่ายศัลยกรรม สถาบันมะเร็งแห่งชาติ • ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกุณาพิทักษ์ • ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ • ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด • ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด • ประธานกรรมการบริษัท วัฒนเวช จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี

นายอัฐ ทองแดง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ รองประธานคณะผู้บริหาร/ ประธานคณะผู้บริหาร
การศึกษา	: - ปริญญาตรี Bachelor's Degree of Science, Business Administration (Finance) San Francisco State University USA - Advanced Executive Program (AEP), Kellogg School of Management, Northwestern University, IL, USA - Executive Program for Senior Management (EXPSM), Fiscal Policy Research Institute Foundation, Thailand
การอบรม	: - ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Accreditation Program (DAP) - Directors Certification Program (DCP) - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - Audit Committee Program (ACP) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Executive Program for Senior Management (EXPSM), Fiscal Policy Research Institute Foundation, Thailand - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT) - ประกาศนียบัตรหลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 2 (ปรพ)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	: - ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่ม 5 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) - รองประธานคณะผู้บริหาร เครือโรงพยาบาลพญาไทและเครือโรงพยาบาลเปาโล - กรรมการ บริษัท ประดิษฐ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด - กรรมการ โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด - กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด - กรรมการ บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - กรรมการ บริษัท สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง จำกัด - กรรมการ บริษัท ไทรทองธุรกิจ จำกัด
ประสบการณ์	: - กรรมการ บริษัท เฮลท์ เน็ดเวิร์ค จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด - กรรมการ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด - กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด - กรรมการ บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี

นายประดิษฐ์ ทิมกุล	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / คณะผู้บริหาร
การศึกษา	: • นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • เนติบัณฑิตไทย • ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรม	: • ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	: 1. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) 2. ประธานกรรมการ บริษัท รอยัลบางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด 3. ประธานกรรมการ บริษัท เอ. เอ็น. บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) จำกัด 4. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพเซฟดริค จำกัด 5. ประธานกรรมการ บริษัท เซฟดริคเซ็นเตอร์ จำกัด 6. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทนนิ่ง จำกัด 7. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด 8. ประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 9. คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไทและเครือโรงพยาบาลเปาโล 10. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 11. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 12. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 13. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด อันประกอบไปด้วย โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน โรงพยาบาลเปาโล รังสิต และโรงพยาบาลเปาโลเกษตร 14. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 15. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 16. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 17. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด 18. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด 19. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอเคาท์ตี้ จำกัด 20. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด 21. กรรมการ บริษัท กรุงเทพเฮลคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด 22. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์โฮลดิ้ง จำกัด 23. กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด 24. กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์โฟลท์เซอร์วิส จำกัด 25. กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสฟู้ดส์ จำกัด 26. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 27. กรรมการ บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด 28. กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน) 29. กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด 30. กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทีวี จำกัด 31. กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

- 32. กรรมการ บริษัท เซ็นจ์ 2561 จำกัด
- 33. กรรมการ บริษัท เอ-โทมัส มีเดีย จำกัด
- 34. กรรมการ บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด
- 35. กรรมการ บริษัท เอ็กแซ็กท์ ซีเนริโอ จำกัด
- 36. กรรมการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด
- 37. กรรมการ บริษัท เชนอร์ดี ฮอสปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 38. กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
- 39. กรรมการ บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 40. กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ไม่มี

แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานคณะผู้บริหาร

การศึกษา	:	- FRCS (Glasg)/ Royal College of Physicians and Surgeons of Glasgow - MSc in Surgical Science/ Imperial Collage of Science, Technology and Medicine, University of London, United Kingdom - Diploma in Clinical Science มหาวิทยาลัยมหิดล - แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
การอบรม	:	- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74 - Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 107/2557 - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า สำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ (ปรพ.1) - Advanced Management Program Harvard Business School, (AMP) Executive Education, U.S.A - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 20 (วตท.20) สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 /คปก. - หลักสูตร วปท. รุ่นที่ 63
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	:	- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม 1 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. - ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด - ประธานคณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไทและเครือโรงพยาบาลเปาโล - กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพเอดิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด - กรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด - กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด - กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด - กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด อันประกอบด้วย โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน โรงพยาบาลเปาโลรังสิต โรงพยาบาลเปาโล เกษตร - กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด - กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด - กรรมการ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด - กรรมการ บริษัท บีซีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด - กรรมการ บริษัท บีซีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด - กรรมการ บริษัท ลินสโกล จำกัด - กรรมการ บริษัท ประนันท์ภรณ์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ปราสาททองโอสถ จำกัด - กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด - กรรมการ บริษัท สบาย สบาย สุขุขทัย จำกัด

ประสบการณ์

22. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- :
- ประธานคณะกรรมการกลุ่ม 1 และผู้อำนวยการโรงพยาบาลกรุงเทพ
 - รองประธานคณะกรรมการ กลุ่ม 1 และผู้อำนวยการโรงพยาบาลกรุงเทพ
 - รองผู้อำนวยการ/ โรงพยาบาลกรุงเทพ
 - รองผู้อำนวยการ/ โรงพยาบาลบีเอ็นเอช
 - ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายทรัพยากรบุคคล คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
 - ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
 - อาจารย์ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
 - Clinical and Research Fellow/ ศัลยกรรมาต่อมไร้ท่อ Hammersmith Hospital, United Kingdom

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ไม่มี

นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ คณะผู้บริหาร
การศึกษา	: • ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (สาขาการเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยนอร์ทเท็กซัสสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม	: • ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Successful Formulation & Execution of Strategy Class 6/2553 - Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 107 • ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • TLCA Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD • Financial Executive Development Program รุ่นที่ 12 จัดโดย The Institute of Banking and Finance for Executives from Financial Institutions • Applied International Management Program, Sweden จัดโดยรัฐบาลสวีเดน • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. 13) • หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม • CEO CLUB 2019 หัวข้อ “GLOBAL RISKS: WHAT ARE THE IMPLICATIONS FOR YOUR BUSINESS” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • CEO CLUB 2019 หัวข้อ “Business Agility and Intrapreneurship” บรรยายโดย Mr. William Malek, Senior Executive Director for Leadership and Innovation, SEAC Lifelong Learning Center • TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2562 “The CFO’s role in stakeholder communications” (English Session) • TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2562 หัวข้อ “การทบทวนการกำกับดูแลของงบการเงินรายไตรมาส” • TLCA CFO Professional Development Session (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2562 หัวข้อ “นโยบายของสำนักงาน ก.ล.ด. ในการพัฒนาตลาดทุนและการสนับสนุนการทำงานของบริษัทจดทะเบียน” • หลักสูตร Ethical Leadership (ELP) รุ่นที่ 24/2021 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2021 หัวข้อ “ESG Integration in Sustainable Investing” • TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2021 หัวข้อ “Fraud & Cyber Security Risk” • TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2021 หัวข้อ “COVID 19 Implications for Financial Reporting and Audit”
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	: 1. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน/ ผู้รับผิดชอบสูงสุดสาย

		งานบัญชีและการเงิน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
		2. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอกลาท์ติ้ง จำกัด
		3. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)
		4. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด
		5. กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
		6. กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
		7. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
		8. คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไทและเครือโรงพยาบาลเปาโล
		9. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
		10. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
		11. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
		12. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด อันประกอบไปด้วย โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน โรงพยาบาลเปาโล รังสิต และโรงพยาบาลเปาโล เกษตร
		13. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
		14. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
		15. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
		16. กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
		17. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
		18. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
		19. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
		20. กรรมการ บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
ประสบการณ์	:	• ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพาณิชย์กิจ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
รางวัลเกียรติยศ	:	• Institutional Investor All-Asia Executive Team 2021 - Best CFO in Healthcare & Pharmaceuticals Sector for the rest of Asia (ex-China) • มุลนิธิเพื่อสังคมไทย โครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน 1. นักบริหารดีเด่นแห่งปี 2562 2. สตรีตัวอย่างแห่งปี 2562 • Institutional Investor All-Asia Executive Team 2019 - Special Achievement Awards: Best CFO Healthcare & Pharmaceutical Industry • IAA Awards for Listed Companies 2020 - Best CFO • Institutional Investor All-Asia Executive Team 2020 - Best CEO in Thailand • สมาคมนักเรียนเก่าราชินี ในพระบรมราชินูปถัมภ์ - รางวัลนักเรียนเก่าดีเด่น ปี 2563 ประเภทที่ 2 ผู้ประสบความสำเร็จในการทำงาน หรือในวิชาชีพทั้งภาครัฐและเอกชน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	:	ไม่มี

นางสาวเกสร วังศัเกตุ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
การศึกษา	: ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม	: - ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555 - Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 5/2556 - Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 16/2556 - Anti – Corruption : The Practical Guide รุ่นที่ 28/2559 - Company Secretary Program
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	: 1. ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเลขานุการบริษัท บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) 2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 5. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด อันประกอบไปด้วย โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธินโรงพยาบาลเปาโล รังสิต และโรงพยาบาลเปาโล เกษตร 6. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 7. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 8. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 9. กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการ Phnom Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
ประสบการณ์	: - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่ออาวุโส ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท บีอีซี เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) - ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนกิจ จำกัด (มหาชน)
ส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี

นายแพทย์ชาญชัย ลิ้มประสงค์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/คณะผู้บริหาร
การศึกษา	: - แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2533 - วุฒิปดผู้เชี่ยวชาญด้านอายุรกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2539
การอบรม	: หลักสูตร HA ด้านต่าง ๆ
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	: - คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล - ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพญาไทศรีราชา
ประสบการณ์	: ผู้อำนวยการฝ่ายแพथนนาน 15 ปี
ส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี

ข้อมูลการเงิน
1. สรุปฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2563-2565

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,905,717,968	4,575,570,995	3,678,767,209
สินทรัพย์รวม	6,636,880,669	6,022,774,140	5,196,957,939
หนี้สินหมุนเวียน	565,390,598	591,276,681	446,449,665
หนี้สินรวม	750,418,338	780,526,947	656,859,387
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,886,462,331	5,242,247,193	4,540,098,552
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	3,299,609,117	2,777,227,628	2,876,865,488
รายได้อื่น	42,713,588	237,987,368	35,937,876
รายได้รวม	3,342,322,705	3,015,214,996	2,912,803,364
รวมค่าใช้จ่าย	2,365,847,587	2,032,731,950	2,167,102,829
กำไรสำหรับปี	780,393,014	785,842,674	598,393,189
กำไรต่อหุ้น	21.71	21.86	16.64

2. อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2563-2565

	2565	2564	2563
--	------	------	------

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	=	8.68	7.74	8.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	=	8.57	0.93	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	=	1.13	2.00	1.86
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	=	6.68	8.04	8.92
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	=	54.65	45.39	40.91
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	=	48.82	46.74	51.98
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	=	7.48	7.81	7.02
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ การค้า (เท่า)	=	20.71	16.77	16.54
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	=	17.63	21.76	22.07
CASH CYCLE (วัน)	=	44.50	31.44	25.87

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น (%)	=	43.4	41.4	38.5
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	=	29.6	35.4	25.9
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	=	66.8	105.6	110.2
อัตรากำไรสุทธิ (%)	=	23.3	26.1	20.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	=	14.0	16.1	14.2

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	=	12.3	14.0	12.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	=	61.2	69.7	59.4
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	=	0.53	0.54	0.61

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	0.13	0.15	0.14
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (เท่า)	=	1.15	4.32	4.65

การประกอบธุรกิจ

บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจสถานพยาบาลเมื่อปี 2538 ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา” เป็นโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 257 เตียง ให้บริการด้านรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลากหลายสาขา พร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องมือที่ทันสมัย จึงสามารถให้บริการรักษาพยาบาลให้กับผู้ป่วยเกือบทุกประเภท โดยแบ่งประเภทการให้บริการได้เป็น 2 ประเภทหลัก คือ ผู้ป่วยใน และผู้ป่วยนอก ดังนี้

- **ผู้ป่วยใน** โรงพยาบาลมีจำนวนห้องพักและเตียงคนไข้ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและ อุปกรณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อบริการผู้ป่วยที่ต้องเข้าพักรักษาตัวในโรงพยาบาล ซึ่งต้องอยู่ในความดูแลของแพทย์อย่างใกล้ชิด โดยได้จัดห้องพักบริการผู้ป่วยไว้รักษาตัวในโรงพยาบาล รวม 236 ห้อง 257 เตียง
- **ผู้ป่วยนอก** มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลากหลายสาขาพร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องมือ ที่ทันสมัย จึงสามารถให้บริการรักษาพยาบาลให้กับผู้ป่วยเกือบทุกประเภท และสามารถรองรับผู้มาใช้บริการได้ 2,500 คนต่อวัน

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจสถานพยาบาลเพียงอย่างเดียว โดยแบ่งประเภทการให้บริการ ดังนี้

1. แผนกตรวจสุขภาพ	2. แผนกหู ตา คอ จมูก
3. แผนกตา	4. แผนกทางเดินอาหารและตับ
5. แผนกอายุรกรรม	6. แผนกหัวใจและหลอดเลือด
7. แผนกวัชชีน	8. แผนกระบบประสาท
9. แผนกศัลยกรรม	10. แผนกกุมารเวชกรรม
11. แผนกสูติรีเวชกรรม	12. แผนกเอกซเรย์
13. แผนกผิวหนังและความงาม	14. แผนกกายภาพบำบัด
15. แผนกวิจัย	16. ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก
17. แผนกไตเทียม	18. ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย
19. แผนก ICU / CCU / NCU	20. แผนกห้องคลอด
21. แผนกผ่าตัด	22. แผนกห้องพักรักษาตัว
23. แผนกเด็กอ่อน	24. แผนก CCU
25. แผนกจิตเวช	26. แผนก Cath Lab
27. แผนกศัลยกรรมพลาสติก	28. แผนกทางเดินหายใจ (ARI clinic)

ด้านการบริการและความก้าวหน้าทางการแพทย์

ด้านการบริการและความก้าวหน้าทางการแพทย์ปี 2565 โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา ได้พัฒนาตามแนวทางยุทธศาสตร์ “ถูกเงิน ถับไว เข้าถึง พังได้” ดังนี้

1. พัฒนามาตรฐานและบริการของศูนย์อุบัติเหตุ หลังจากผ่านการรับรองมาตรฐานศูนย์รับบาดเจ็บ (Trauma Center) ระดับ 3 ตามมาตรฐานราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2564 แล้ว ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อครอบคลุมบริการ ตั้งแต่ก่อนรับเข้ารับการรักษาคือ (1) การอบรมเจ้าหน้าที่มูลนิธิต่างๆ ในด้านการเคลื่อนย้าย การปฐมพยาบาล ตลอดจน การฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน เพื่อเป็นการเสริมพลังให้กับความร่วมมือที่สำคัญ (2) พัฒนาระบบการรับส่งผู้ได้รับบาดเจ็บตามมาตรฐาน TEMSA เพื่อการขอรับรองมาตรฐานในอนาคตอันใกล้ (3) การจัดซื้อรถพยาบาลใหม่ให้ได้มาตรฐานที่สูงขึ้นเพื่อทดแทนคันเดิม และได้มีการบริจาครถพยาบาลคันเดิมให้กับมูลนิธิ 2 แห่ง และในปี 2566 จะมีการปรับปรุงและขยายพื้นที่บริการแผนกฉุกเฉินให้มากขึ้น

2. การพัฒนาเป็นศูนย์รักษาโรคหัวใจและหลอดเลือดครบวงจรในอนาคต ในปี 2565 ถือเป็นก้าวแรกๆ เพื่อก้าวไปสู่ศูนย์รักษาโรคหัวใจและหลอดเลือดครบวงจรในอนาคต จึงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับรองมาตรฐาน Disease Specific Certification ด้านการรับบาดเจ็บโรคหลอดเลือดหัวใจในปี 2566 มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน ให้แก่ประชาชนทั่วไปและเจ้าหน้าที่เกือบทั้งหมด

3. การจัดบริการแก่ผู้ประกันตน ในปี 2565 ทางโรงพยาบาลได้รับโควตาผู้ประกันตนเพิ่มขึ้นจาก 175,000 เป็น 207,500 คน ทำให้ต้องมีการย้ายห้องตรวจผู้ประกันตนไปสถานที่ใหม่ เพื่อรองรับปริมาณผู้ป่วยที่เพิ่มมากขึ้นได้เพียงพอ นอกจากนี้ยังเพิ่มบริการ Telemedicine ให้แก่ผู้ประกันตนโดยไม่คิดค่าบริการเพิ่มเติม ทำให้ในปี 2565 ทางโรงพยาบาลยังคงได้รับรางวัลสถานพยาบาลในดวงใจประเภทที่มีผู้ประกันตน >100,000 คน ในระดับรองชนะเลิศอันดับสอง

4. พัฒนาระบบการแพทย์ทางไกล Telemedicine อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. เพิ่มจำนวนห้องตรวจที่ให้บริการ telemedicine ให้มากขึ้น
2. เพิ่มบริการ first free tele-consultation จากช่องทางรถลาด
3. วางแผนเพื่อใช้ Iytcare ในการให้บริการกับสถานประกอบการพันธมิตรที่สำคัญเพื่อบริการโรคเฉียบพลัน เพิ่มจากโรคเรื้อรัง

5. พัฒนาระบบแอปพลิเคชัน Health Up ในปี 2565 พัฒนาด้านการนัดหมายผ่านแอปพลิเคชันรวมถึงการนัดหมายเข้าใช้บริการ telemedicine

การตลาดและภาวะแข่งขัน

สภาพเศรษฐกิจทั่วไป

จังหวัดชลบุรีอยู่ทางภาคตะวันออก มีพื้นที่ทั้งสิ้น 4,363 ตารางกิโลเมตร มีความเจริญในทุกๆ ด้าน เป็นศูนย์กลางการคมนาคมขนส่งสินค้า เป็นเมืองท่าชายฝั่งทะเล มีท่าเรือน้ำลึกและนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่หลายแห่ง รวมทั้งเป็นเมืองท่องเที่ยว การเดินทางสะดวก การสื่อสารรวดเร็ว มีสาธารณูปโภคครบครัน มีการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนชาวไทยและชาวต่างชาติ

จากแผนพัฒนาประเทศ ได้กำหนดให้ภาคตะวันออก เป็นเขต EEC ประจวบคู่เอเชียซึ่งได้นำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทั้งนวัตกรรมด้านการผลิต, การสื่อสาร และการคมนาคมทั้งทางบกที่จะสร้างโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมต่อกจากกรุงเทพมหานครและภูมิภาคอื่น และทางอากาศ ซึ่งจะมีการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาเป็นสนามบินนานาชาติ และทางน้ำขยายท่าเรือเพื่อรองรับการสัญจรทางน้ำและการขนส่งสินค้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดการลงทุนของชาวต่างชาติและธุรกิจขนาดใหญ่ของคนไทยเพิ่มมากขึ้นเท่าตัว ความเจริญทางเศรษฐกิจของจังหวัดชลบุรีขยายตัว ทำให้มีการย้ายเข้ามาพักอาศัยและเพิ่มจำนวนประชากรในจังหวัดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติและแรงงานเป็นจำนวนมาก ทำให้มีความต้องการด้านการแพทย์ที่มีมาตรฐานสูงขึ้นเพื่อรองรับจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุน เพื่อให้บริการทางการแพทย์มีมาตรฐาน

การใช้เทคโนโลยี AI เข้ามาประยุกต์กับบริการทางการแพทย์และขีดความสามารถทางด้านภาษาให้สามารถรองรับได้ทั้งคนไทยและระดับนานาชาติ

สิ่งที่ต้องคำนึงถึงคือ พฤติกรรมที่เปลี่ยนไปหลังโรคระบาดโควิด 19 บริบทของธุรกิจการบริการจะเปลี่ยนไปเป็นการสนองความต้องการที่ต้องสร้างความเชื่อมั่นในการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ ประชาชนต้องการมาตรการป้องกันที่สูงขึ้น ร่วมกับการใช้ระบบ Telemedicine ในการให้บริการที่มีแนวโน้มที่จะมากขึ้นในอนาคต

กลยุทธ์การแข่งขัน

โรงพยาบาลพญาไท ศิริราช ให้บริการด้านสุขภาพแก่ประชาชนด้วยค่าใช้จ่าย ที่คนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงได้ โดยเน้นการสร้างความแตกต่างด้วยคุณภาพบริการด้านความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทางและทีมสุขภาพ รวมถึงพฤติกรรมบริการในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติด้วยการพยายามเข้าใจความต้องการของลูกค้า ใช้กลยุทธ์ Customer centric และปรับปรุงพัฒนามูลฐานให้เป็นพนักงานที่มีความสามารถและมีเป้าหมายในการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า และการปรับตัวเข้ากับวัฒนธรรมท้องถิ่น และวัฒนธรรมประจำชาติของลูกค้าต่างชาติที่จะเข้ามาใช้บริการ

นโยบายด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โรงพยาบาลได้ก่อตั้งศูนย์การบริการเฉพาะสาขาขึ้นเพื่อเป็นจุดขายในการบริการประชาชนในภูมิภาคซึ่งมีเทคโนโลยีขั้นสูงเทียบเท่ากับระดับโลก คือศูนย์รักษาผู้มีบุตรยากแห่งภาคตะวันออก ในปี 2550 ได้ก่อตั้งศูนย์ความงามและศัลยกรรมตกแต่ง ศูนย์โรคประสาทขึ้น และในปี 2551 โรงพยาบาล เริ่มศัลยกรรมโดยบริการอื่นๆ ขึ้น อาทิ ศูนย์หัวใจมี Cath Lab , ศูนย์รักษาโรคระบบทางเดินอาหารและตับ, ศูนย์แพทย์เฉพาะทางกระดูกและข้อ, ศูนย์แพทย์เฉพาะทางด้านกุมารเวช, ศูนย์สุขภาพและเวชศาสตร์ชะลอวัย ,คลินิกทันตกรรมศาสตร์ ศูนย์ผ่าตัดผ่านกล้องครบวงจร อาทิ การผ่าตัดลดขนาดกระเพาะผ่านกล้อง นอกจากนี้ทางโรงพยาบาลได้ทำการปรับปรุงสถานที่ให้บริการแผนกผู้ป่วยนอก เช่น การย้ายห้องตรวจผู้ป่วยประกันสังคม เพื่อเพิ่มพื้นที่บริการให้มากขึ้น ในปี 2566 มีแผนขยายพื้นที่บริการห้องฉุกเฉินเพื่อให้เพียงพอต่อผู้รับบริการที่เพิ่มมากขึ้น และมีแผนการปรับปรุงหอผู้ป่วยใน ที่จะนำเทคโนโลยีต่างๆมาใช้ โดยจะมีการจัดบริการแบบ Smart ward ในการให้บริการผู้ป่วยสูงอายุ เพื่อเพิ่มความสะดวกสบาย ความปลอดภัยให้มากขึ้น นอกจากนี้เครือโรงพยาบาลพญาไทได้มีนโยบายในการนำเทคโนโลยีด้านคอมพิวเตอร์มาใช้เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการเข้าถึงการบริการและข้อมูลทางการแพทย์ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการบริการให้สูงขึ้น อาทิเช่น แอปพลิเคชัน Health Up ที่ผู้รับบริการสามารถนัดหมายแพทย์ ดูการติดต่อ Telemedicine และข้อมูลสุขภาพของตนเองผ่านแอปพลิเคชันนี้ได้ เป็นต้น

สำหรับนโยบายการกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์หรือบริการ มีทั้งราคาปกติและราคาที่เป็นชุดเหมาจ่าย เช่น แพคเกจการคลอดบุตร แพคเกจการผ่าตัดผ่านกล้อง แพคเกจศัลยกรรมตกแต่ง แพคเกจรักษาผู้มีบุตรยาก แพคเกจการตรวจสุขภาพ แพคเกจการตรวจตา แพคเกจด้านความงาม เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความสะดวกในการบริหารงบประมาณของผู้บริโภคและเป็นราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งได้มีการจัดตั้งแผนก Evaluation nurse ขึ้นมาเพื่อดูแลการประเมินค่ารักษาผ่าตัดโดยใช้พยาบาลซึ่งมีความรู้ด้านวิธีการรักษา ทำให้การประเมินราคาถูกต้องใกล้เคียงค่าใช้จ่ายจริงมากขึ้น นอกจากนี้โรงพยาบาลยังได้กำหนดส่วนลดให้กับบริษัทคู่สัญญาและผู้ถือบัตรสิทธิพิเศษ หรือบัตรสมาชิกของบริษัทคู่ค้าในธุรกิจอื่นๆ

นอกจากนี้โรงพยาบาลได้จัดระบบเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น (Customized Service) โดยตั้งกลุ่มพนักงานขึ้นมาดูแลลูกค้าที่มีกรรมสิทธิ์ประกันชีวิตให้ได้รับความสะดวกทุกขั้นตอน เนื่องจากแนวโน้มพฤติกรรมของประชาชนหันไปซื้อประกันชีวิตเพื่อเป็นตัวช่วยในการจ่ายค่าดูแลสุขภาพมากขึ้น

สำหรับลูกค้าชาวต่างประเทศ โรงพยาบาลได้ปรับปรุงการบริการเพื่อรองรับชาวญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่อาศัยอยู่ในเขตศิริราช และนอกจากนั้น ในเขตพื้นที่โดยรอบของโรงพยาบาลซึ่งเป็นเขตอุตสาหกรรม เริ่มมีชาวต่างชาติเข้ามาลงทุนและทำงานมากขึ้น อาทิเช่น ชาวจีน ชาวอินเดีย สิงคโปร์ เข้ามาพักอาศัยในเขตเมืองศิริราชมากขึ้น โดยเป็นการบริการที่เข้าถึงความต้องการของลูกค้าและเข้าใจในวัฒนธรรม โดยการจัดตั้งศูนย์บริการขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คนใช้ชาวต่างประเทศ ในปี 2551 ทางโรงพยาบาลได้ขยายลูกค้าไปสู่กลุ่มชาวยุโรปและสแกนดิเนเวียและชาติอื่นๆ ในแถบเอเชียมากขึ้นด้วย โดยเฉพาะการขายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้าชาวจีนที่เป็น Potential Market ในการใช้บริการรักษาผู้มีบุตรยากด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง และกลุ่มลูกค้าจีนที่มาใช้บริการ Wellness

tourism รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่จะวันออกกลางที่เข้ามาใช้บริการศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์หัวใจ และศูนย์กระดูกและข้อ โรงพยาบาลได้ขยายการดูแลลูกค้าโดยการจัดหาทีมไว้รองรับเพิ่มขึ้น อาทิ อาหรับ รัสเซีย จีน เกาหลี

ในปัจจุบัน โรงพยาบาลได้จัดรูปแบบการให้บริการให้เข้ากับยุค New Normal โดยการจัดบริการทางการแพทย์แบบ Telemedicine คนไข้สามารถปรึกษาแพทย์ Online และตรวจร่างกายผ่านเครื่องมือลิงก์ Online ได้ ช่วยเพิ่มช่องทางเข้าถึงบริการให้กับผู้ให้บริการที่มีพฤติกรรมการบริโภคเปลี่ยนไป

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สามารถแบ่งออกได้เป็น 6 ประเภท คือ

1. ลูกค้าทั่วไป
2. ลูกค้าบริษัทคู่สัญญา
3. ลูกค้าบริษัทประกัน
4. ลูกค้าประกันสังคม
5. กลุ่มลูกค้าเครือข่ายสถานบริการสุขภาพในการส่งต่อผู้ป่วย
6. กลุ่มลูกค้าต่างชาติ

เนื่องจากโรงพยาบาลได้พัฒนามุ่งสู่การบริการแพทย์เฉพาะทางมากขึ้น ทำให้โรงพยาบาลมีแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขาที่สามารถรักษาได้สุดทาง จึงสามารถรองรับผู้ป่วยที่รับการส่งต่อมารักษาที่เหนือกว่าจากโรงพยาบาลรัฐบาลและเอกชน โดยรอบในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือและนอกเขตพื้นที่ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงระหว่างองค์กร

ช่องทางการจำหน่าย

ภายในโรงพยาบาล

1. ให้บริการทางด้านการรักษาพยาบาลสำหรับลูกค้าทั่วไป
2. ให้บริการทางด้านการรักษาพยาบาลสำหรับกับผู้ป่วยประกันตน
3. ให้บริการทางด้านการรักษาพยาบาลสำหรับ บริษัทคู่สัญญา, บริษัทประกัน, รัฐวิสาหกิจ

ภายนอกโรงพยาบาล

1. การตรวจสุขภาพนอกสถานที่ให้กับบริษัทต่าง ๆ
2. คลินิกเครือข่ายที่นิคมบ่อวิน
3. การจัดอบรม สัมมนา ในเชิงวิชาการ แก่ลูกค้าทั่วไป
4. ให้บริการที่บ้านตามแต่กรณีที่เหมาะสม
5. การบริการแพทย์ทางไกล (Telemedicine) และ การใช้ แอปพลิเคชัน Health up ในการลงทะเบียน เพื่อนัดหมายพบแพทย์ตามตารางเวลาของแต่ละแผนก

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุก ๆ ด้าน ซึ่งเกิดจากการดำเนินการสถานพยาบาล เช่น การจัดเก็บขยะ การบำบัดน้ำเสียและการใช้พลังงาน ในปีที่ผ่านมาโรงพยาบาลได้ ปรับปรุงโรงพักขยะให้ได้มาตรฐาน ทำการคัดแยกขยะในการจัดเก็บ และจัดสถานที่ฝังขยะไม่ก่อให้เกิดการแพร่กระจายของเชื้อโรค พร้อมอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องในการเก็บขยะให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดไว้

การบำบัดน้ำเสียก่อนระบายสู่คลองสาธารณะโดยการเติมคลอรีนหลังจากการบำบัดและมีการเก็บตัวอย่างน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว เพื่อนำส่งตรวจค่าพารามิเตอร์น้ำ ตามมาตรฐานของกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลมีการลดการใช้สารเคมี โดยมีการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ EM ทดแทนเพื่อลดภาระของบ่อบำบัดน้ำเสีย ซึ่งได้ขยายผลไปทั่วทั้งโรงพยาบาล เช่น ใช้ในการทำความสะดวกของแม่บ้าน, ใช้ทำความสะอาดภาชนะ โรงครัว เป็นต้น

กิจกรรมเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility) และเหตุการณ์ต่างๆ

โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา ได้กำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกระดับมีส่วนสนับสนุนโครงการ และความรู้ในสายวิชาชีพ ด้านการแพทย์ การพยาบาล ทั้งด้านรักษา ป้องกันและส่งเสริมสุขภาพในการดูแลสังคมผ่านทางกิจกรรมและโครงการต่างๆ หลายรูปแบบดังนี้

1. จัดกิจกรรมการมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนดีเด่นแต่ละเขตเขตทุนทรัพย์ ได้แก่ โรงเรียนศรีราชา โรงเรียนชลหึง โรงเรียนชลชาย



2. ปรับปรุงห้องพยาบาลให้โรงเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ จำนวน 3 โรงเรียน



3. มอบรถ Ambulance ให้แก่ มูลนิธิช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเขตอำเภอศรีราชา จำนวน 2 คัน



4. สนับสนุนอุปกรณ์เวชภัณฑ์และยาเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยให้แก่มูลนิธิ 3 มูลนิธิทุกเดือน



5. อบรมการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานให้กับประชาชนในชุมชน จำนวน 16 ครั้ง รวม 715 คน



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 สถานพยาบาลในดวงใจ ประจำปี 2565 จากสำนักงานประกันสังคม นายศักดิ์นาถ สนธิศักดิ์โยธิน ผู้ตรวจราชการกรม สำนักงานประกันสังคม พร้อมคณะ มอบโล่ประกาศเกียรติคุณ “สถานพยาบาลในดวงใจ ประจำปี 2565” รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภทสถานพยาบาลที่มีจำนวนผู้ประกันตนเลือกเกิน 100,000 คน ให้กับโรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา



2. โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา ได้รับรางวัล BDMS Excellent insurance service award 2022 ระดับรองชนะเลิศอันดับ 1



3. ได้รับรางวัลดีเด่นด้านการจัดการความเหมาะสมด้านการแพทย์ ประจำปี 2565 จากงานประกาศรางวัลโครงการ Bangkok Life Insurance Smart Hospital Awards 2022 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565



4. ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 Best Claim Management โรงพยาบาลที่มีการจัดการสินไหมยอดเยี่ยม จากงานมอบรางวัล AIA Hospital Awards 2022 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565



โครงสร้างรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย
1. โครงสร้างการถือหุ้น
1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 359,541,800 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 35,954,180 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

2. ผู้ถือหุ้น
2.1 รายละเอียดผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
1. บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)	28,240,130	78.55
2. นายชูเดช เตชะไพบูลย์	1,400,000	3.894
3. นายวิเชียร เตชะไพบูลย์	1,100,000	3.059
4. นายไกรฤกษ์ อธิรกุล	400,000	1.113
5. นางภวานา ศรีนิวาสน์	269,650	0.750
6. นายศุภชัย เมธประยูร	243,600	0.678
7. นางสาวศรีรัตน์ ชิดวิเศษ	200,000	0.556
8. นายวิรัช บรรยงคนันท์	200,000	0.556
9. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	134,825	0.375

2.2 รายละเอียดกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

กลุ่มผู้ถือหุ้น	30 ธันวาคม 2563		30 ธันวาคม 2564		30 ธันวาคม 2565	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
กลุ่ม บมจ.ประสิทธิ์พัฒนา *	27,106,930	75.39	27,164,530	75.55	28,240,130	78.55
รวม	27,106,930	75.39	27,164,530	75.55	28,240,130	78.55

หมายเหตุ

* บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ประเภทกิจการ โดยการถือหุ้น (Holding Company) ผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 98.624

2. การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

● คณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

1. นายแพทย์จุลเดช	ยศสุนทรากุล	ประธานกรรมการ
2. แพทย์หญิงปรมารณ	ปราสาททองโอสถ	กรรมการ
3. นางนฤมล	น้อยอำ	กรรมการ
4. นายประดิษฐ์	ทีฆกุล	กรรมการ
5. นางสาวเกษรา	วงศ์เกตุ	กรรมการ
6. นายอัฐ	ทองแดง	กรรมการ
7. นายแพทย์ชาญชัย	ลีสมประสงค์	กรรมการ
โดยมี นางศุภณัฐ	พงษ์เสริม	เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัทฯ เป็นดังนี้

“นายอัฐ ทองแดง หรือ นายชาญชัย ลีสมประสงค์ หรือ นายประดิษฐ์ ทีฆกุล หรือ นางนฤมล น้อยอำ หรือ นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ หรือ นางสาวปรมารณ ปราสาททองโอสถ กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ในกิจการทุกเรื่อง ยกเว้นเอกสารหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับ

(ก) ธุรกิจหรือนิติกรรมที่เกี่ยวกับการกู้ยืม (ยกเว้นการกู้ยืมกับบริษัทในเครือ) หรือการค้าประกัน

(ข) ธุรกิจหรือนิติกรรมประเภทการซื้อ ขาย จำหน่าย จ่ายโอนสังหาริมทรัพย์ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50,000,000 บาท

(ค) ธุรกิจหรือนิติกรรมประเภทการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีกำหนดเวลาเกินกว่า 3 ปี หรือธุรกิจหรือนิติกรรมประเภทการจำหน่ายจ่ายโอน หรือการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ หรือธุรกิจหรือนิติกรรมประเภทการจำนำ จำนอง หรือก่อภาระผูกพันเหนือทรัพย์สินใดๆ

(ง) ธุรกิจหรือนิติกรรมประเภทการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นหรือหุ้นส่วนหรือออกจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือหุ้นส่วนในนิติบุคคลใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50,000,000 บาท

(จ) การยื่นจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจลงลายมือชื่อของกรรมการเพื่อผูกพันบริษัท หรือ

(ฉ) การเปิดหรือปิดบัญชีเงินฝากหรือการเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจลงลายมือชื่อของบุคคลใดอันเกี่ยวข้องกับบัญชีเงินฝาก ธนาคารหรือสถาบันการเงินใด ๆ ของบริษัท

ให้นายอัฐ ทองแดง หรือ นายชาญชัย ลีสมประสงค์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายประดิษฐ์ ทีฆกุล หรือ นางนฤมล น้อยอำ หรือ นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ หรือ นางสาวปรมารณ ปราสาททองโอสถ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

ข้อกำหนดเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท และบริษัท ย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารจัดการและนำเสนอต่อคณะกรรมการ กำกับดูแลการบริหารงาน และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
3. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
4. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามความเหมาะสม
5. แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัท เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร หรือเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใด
6. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
8. คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใด ๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเพื่อให้ดำเนินการใดอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท หรือเพื่อให้ดำเนินการใดแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทก็ได้
9. ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 เป็นต้นไป

● **คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล จำนวน 19 ท่าน ประกอบด้วย**

1. แพทย์หญิงปรมาภรณ์	ปราสาททองโอสถ	ประธานคณะผู้บริหาร
2. นายอัฐ	ทองแดง	รองประธานคณะผู้บริหาร
3. นายประดิษฐ์	ทิฆมกุล	คณะผู้บริหาร
4. นางนฤมล	น้อยอำ	คณะผู้บริหาร
5. นายอิทธิ	ทองแดง	คณะผู้บริหาร
6. นายไพบูรณ์	เฟื่องฟูสกุล	คณะผู้บริหาร
7. นายสิทธิชัย	สุขเจริญมิตร	คณะผู้บริหาร
8. นายสุเทพ	คันสงวนวงศ์	คณะผู้บริหาร
9. นายแพทย์อภิรักษ์	ปาลวิวัฒน์วิไชย	คณะผู้บริหาร
10. นายแพทย์อนันตศักดิ์	อภัยรัตน์	คณะผู้บริหาร
11. นายแพทย์สุรพล	โล่ห์ศิริวัฒน์	คณะผู้บริหาร
12. นายแพทย์ชาญชัย	ลิ้มประสงศ์	คณะผู้บริหาร
13. นายแพทย์พิชัย	แพร่ภัทร	คณะผู้บริหาร
14. นายแพทย์สยาม	พิเชฐสินธุ์	คณะผู้บริหาร
15. นายแพทย์ยงยุทธ	มัยลาภ	คณะผู้บริหาร
16. นายแพทย์นพรัตน์	ไ้วจุงดี	คณะผู้บริหาร
17. ผศ.นายแพทย์วีระยะ	ภาเจริญ	คณะผู้บริหาร

18. นายแพทย์ดุสิต	ปัญญาประเสริฐ	คณะผู้บริหาร
19. นายแพทย์กิตติกร	ชลวิสุทธิ	คณะผู้บริหาร

ข้อกำหนดเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

1. ให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เป็นผู้ใช้อำนาจแทนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล ฉบับนี้
2. ให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล มีหน้าที่ในการบริหาร กิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใด ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และให้มีอำนาจอนุมัติ และ/หรือเห็นชอบแก่การดำเนินการใด ๆ ตามปกติ และอันเป็นการบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นการทั่วไป นอกจากนั้นให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล มีหน้าที่ในการพิจารณาก่อนการออกข้อพิจารณาต่าง ๆ ที่จะได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ หรือคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการมอบหมายให้ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป รวมถึงให้มีหน้าที่ดำเนินการในเรื่อง และตามความจำเป็นแก่การประกอบกิจการดังกล่าวต่อไปด้วย โดยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
 - 2.1 นโยบาย เป้าหมาย และแผนงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 2.2 งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
 - 2.3 แนวทาง นโยบาย และเป้าหมายการลงทุน เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติงานต่อไป
3. มอบอำนาจให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล ในการดำเนินงานต่อไปนี้
 - 3.1 การกู้ยืมเงิน การออกหุ้นกู้หรือตราสารทางการเงินอื่นทุกประเภท การค้าประกัน ให้หลักประกัน หรือก่อภาระผูกพันเหนือทรัพย์สินของบริษัท การจำหน่ายจ่ายโอนซึ่งสังหาริมทรัพย์ หรือการทำสัญญาที่มีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นมิได้รวมไว้ในแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ หรือมิได้เกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจรายวัน (day-to-day operation) ของบริษัทฯ หรือ (สำหรับกรณีการจำหน่ายจ่ายโอนสังหาริมทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาดไม่เกิน 1,000,000 บาท) มิใช่การจำหน่ายจ่ายโอนสังหาริมทรัพย์ ซึ่งตัดค่าเสื่อมทางบัญชีหมดแล้ว หรือสังหาริมทรัพย์ ซึ่งหมดอายุการใช้ หรือเนื่องจากมีเหตุจำเป็นโดยสมควรและเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัทฯ
 - 3.2 การจำหน่ายจ่ายโอนหรือการได้มาซึ่งสังหาริมทรัพย์ การเช่าสังหาริมทรัพย์ที่มีกำหนดเวลาเกินกว่า 3 ปี หรือการเช่าสังหาริมทรัพย์ที่มีกำหนดเวลาไม่เกิน 3 ปี ที่มีการกำหนดค่าเช่าสูงกว่าราคาตลาดหรือมิได้เป็นธุรกิจปกติ รวมถึงการจ้างหรือการก่อภาระคิดค้นหรือการทำให้เสียสิทธิในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีได้รวมอยู่ในแผนงานธุรกิจของบริษัท
 - 3.3 การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการว่าจ้างของผู้บริหาร ระดับตั้งแต่รองผู้อำนวยการหรือเทียบเท่า หรือพนักงานในระดับอื่นใดที่ได้รับเงินค่าจ้างรายเดือน ตั้งแต่ 200,000 บาทขึ้นไป
 - 3.4 การกำหนดจำนวนรวมของค่าตอบแทน โบนัส เงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดซึ่งเป็นจำนวนรวมรายปี ที่จะจ่ายให้พนักงาน
 - 3.5 การประกอบกิจการใดนอกเหนือจากธุรกิจปกติของบริษัทฯหรือลงทุน เข้าทำสัญญา ราชการ ธุรกรรมดำเนินการ หรือพันธะผูกพันใด เว้นแต่ที่เป็นส่วนหนึ่งในทางการค้าตามปกติหรือเป็นกิจการอื่นใดที่มีลักษณะเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทดังกล่าว
 - 3.6 การจัดให้มี หรือคงรักษา หรือแก้ไขเพิ่มเติมโครงการแบ่งผลประโยชน์จากการดำเนินงานให้แก่พนักงานผู้บริหาร หรือกรรมการ โครงการบำนาญ หรือโครงการอื่นที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

- 3.7 การแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัทฯ
- 3.8 การแก้ไขเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจลงนามเบิกถอนสั่งจ่ายบัญชีธนาคารและสถาบันการเงินใดๆ
- 3.9 การแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับการทำงานรวมถึงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์พนักงาน
4. ให้คณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล รายงานผลการดำเนินงานในเรื่อง และภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ต่อคณะกรรมการบริษัท ทราบ
 - 4.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส
 - 4.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ
 - 4.3 รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร
5. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เพื่อพิจารณาดำเนินการใด ๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จำต้องประกอบด้วยผู้บริหาร ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล ทั้งหมด จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใด ๆ ดังกล่าวได้
6. ในการออกเสียงของผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล ให้ผู้บริหารแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล มีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 เสียง
7. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล จำต้องได้รับการออกเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
8. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล ตามความจำเป็นและเหมาะสมผู้บริหารเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่ผู้บริหารอื่นในระยะเวลาตามสมควรและมีเพียงพอแก่การทำหน้าที่ผู้บริหารในการพิจารณาการประชุมนั้น
9. คณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล จะแต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใด ๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล หรือเพื่อให้ดำเนินการใดอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล หรือเพื่อให้ดำเนินการใดแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล ภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล ก็ได้
10. ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล ฉบับนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีดังต่อไปนี้

1) นายแพทย์ชาญชัย	ลีสมประสงค์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
2) นางปวีณา	ฤกษ์จรี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
3) นางฤทัย	สุรินทร์แก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล
4) นางกิ่งกาญจน์	โยธาพิทย์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

2. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าบำเหน็จ สำหรับปี 2565 จำนวน 7 ท่าน รวมค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,400,000 บาท (สองล้านสี่แสนบาทถ้วน)

3. บุคลากร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทมีแพทย์และพนักงานรวม 1,353 คน โดยแบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

■ สายงานด้านการแพทย์			
- แพทย์ประจำ (ไม่ถือว่าเป็นพนักงาน)	จำนวน	101	คน
- บุคลากรทางการแพทย์	จำนวน	773	คน
■ สายงานด้านการบริหาร	จำนวน	479	คน